




## Arbeitsgesellschaft im Wandel Potenziale für Beschäftigung und Wohlstand

 Montag, 27. April 2026

 12:00 – 18:00 Uhr

 **Heinrich-Böll-Stiftung**, Schumannstraße 8, 10117 Berlin

Livestream: [boell.de/stream](https://boell.de/stream)

Unser Wirtschaftsmodell steht im Umbruch. Die neuen geopolitischen Realitäten, der zunehmende Einsatz künstlicher Intelligenz, die Alterung der Gesellschaft und die Dekarbonisierung der Wirtschaft wirken bis tief in die Arbeitswelt und in das Leben vieler Menschen hinein. Viele Gewissheiten gehören der Vergangenheit an, der Anpassungsdruck an Beschäftigte und Unternehmen ist vielerorts hoch. Im Rahmen der Konferenz wollen wir diskutieren, worauf es jetzt wirklich ankommt. Welche Ausrichtung in der Arbeitsmarktpolitik weist den Weg in eine moderne, resiliente und gerechte Arbeitsgesellschaft? Wo liegen neue Potenziale des Wandels für Beschäftigung und Wohlstand?

### Programm

---

- Ab 12:00    **Ankunft & Imbiss**
- 13:00        **Begrüßung**  
**Jan Philipp Albrecht**, Heinrich-Böll-Stiftung
- 13:20        **Keynote**  
**Prof. Dr. Enzo Weber**, Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung
- 13:45        **Podiumsdiskussion**  
**Eine Arbeitsmarktpolitik für neue Zeiten**  
Mit: **Katharina Dröge**, MdB, Bündnis 90/Die Grünen  
      **Prof. Dr. Lisa Herzog**, Universität Groningen  
      **Tatiana Ohm**, Randstad & Wirtschaftsvereinigung der Grünen  
      **Prof. Dr. Enzo Weber**, Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung  
Moderation: *Jan Philipp Albrecht, Heinrich-Böll-Stiftung*
- 14:45        **Pause & Übergang in die Workshops**

## Parallele Workshops

### Workshop 1

#### **KI auf dem Arbeitsmarkt – Wie wollen wir in Zukunft arbeiten?**

Wie verändert Künstliche Intelligenz den Arbeitsmarkt und welche Chancen und Risiken ergeben sich daraus für Beschäftigte und Unternehmen? Im Mittelpunkt dieses Workshops stehen Fragen zu Produktivität, demografischem Wandel sowie zu notwendigen arbeitsmarktpolitischen Rahmenbedingungen. Nach kurzen Impulsen folgt ein offener Austausch, bei dem die Teilnehmenden gemeinsam Perspektiven diskutieren.

Mit: **Dr. Stefan Lücking**, Hans-Böckler-Stiftung  
**Dr. Fabian Stephany**, Oxford Internet Institute  
*Moderation: Corinna Vetter, Heinrich-Böll-Stiftung*

### Workshop 2

#### **Arbeitsmarktpolitik zwischen Dynamisierung und Sicherheit**

Angesichts der angespannten wirtschaftlichen Lage werden Forderungen nach mehr Flexibilität und Dynamik auf dem Arbeitsmarkt gestellt. Doch an den Rändern der Arbeitsgesellschaft ist Arbeit häufig entsichert und prekär. Ziel des Workshops ist es, das Verhältnis von Flexibilität und Sicherheit neu zu vermessen. Wir fragen, wo Regulierung notwendige Veränderungen verhindert und wo es gilt, notwendige Standards erst zu schaffen, zu verbessern und durchzusetzen.

Mit: **Prof. Dr. Anke Hassel**, Hertie School  
**Lars Nentwich**, Deutscher Gewerkschaftsbund  
**Dr. Stefanie Seele**, Institut der deutschen Wirtschaft  
*Moderation: Valentin Persau, Heinrich-Böll-Stiftung*

### Workshop 3

#### **Wie kommt die Arbeitsgesellschaft durch den Strukturwandel?**

Wenn Industrien absteigen, stehen Regionen, Arbeitsmärkte und Menschen vor existenziellen Herausforderungen. Doch es gibt viele Beispiele aus Industrienationen, die alte Erfolgsmodelle transformiert oder durch neue Branchen ersetzt haben. Im Workshop fragen wir anhand von mehreren internationalen Strukturwandel-Case-Studies: Wie gehen Gesellschaften mit der Spannung zwischen Erhalt und Erneuerung im Strukturwandel um?

Mit: **Dr. Maximilian Krahe**, Dezernat Zukunft  
**Dr. Johannes Venjakob**, Wuppertal Institut für Klima, Umwelt, Energie  
**Katja Witte**, Wuppertal Institut für Klima, Umwelt, Energie  
*Moderation: Phillip Käding, Heinrich-Böll-Stiftung*

## Workshop 4

### Migration und Integration im demografischen Wandel

Einwanderung gilt als ein wichtiger Hebel, um Fach- und Arbeitskräfte in Deutschland zu sichern. Im Workshop wollen wir der Frage nachgehen, wie es besser gelingen kann, Menschen mit Einwanderungsgeschichte in den Arbeitsmarkt zu integrieren. Welche individuellen und institutionellen Faktoren begünstigen oder erschweren nach der Ankunft die Arbeitsmarktintegration? Diese Befunde sollen im Workshop mit konkreten Politikempfehlungen verbunden werden.

Mit: **Prof. Dr. Herbert Brücker**, Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung (IAB) & Humboldt Universität zu Berlin

**Prof. Dr. Axel Plünnecke**, Institut der deutschen Wirtschaft

**Sylvia Rietenberg**, MdB, Bündnis 90/Die Grünen

*Moderation: Philipp Antony, Heinrich-Böll-Stiftung*

16:45 **Übergang ins Plenum**

17:00 **Politische Keynote und Q&A**

Mit: **Felix Banaszak**, MdB, Bündnis 90/Die Grünen

*Moderation: Dr. Julia Kropf*

17:45 **Get Together**

19:00 **Ende**